



**PT Adaro Andalan Indonesia Tbk**  
**Paparan Publik 2025**  
**22 Desember 2025**

# Disclaimer



Materi ini disusun oleh PT Adaro Andalan Indonesia Tbk (“Perusahaan”, “AAI”, “Adaro”, “AADI”) dan belum diverifikasi secara independen. Perusahaan tidak memberikan pernyataan atau jaminan, baik yang dinyatakan ataupun tersirat, dan tidak bertanggung jawab atas akurasi, kewajaran atau kelengkapan informasi yang tersaji atau terkandung dalam materi ini. Perusahaan atau afiliasinya, penasihat atau perwakilannya melepaskan diri dari tanggung jawab atas segala kerugian yang timbul dari informasi yang tersaji atau terkandung materi ini. Informasi yang tersaji atau terkandung dalam materi ini dapat diubah tanpa pemberitahuan sebelumnya dan tidak ada jaminan atas akurasi.

Materi ini mengandung pernyataan-pernyataan yang merupakan pernyataan berwawasan ke depan. Pernyataan-pernyataan tersebut termasuk gambaran mengenai maksud, keyakinan atau ekspektasi saat ini dari Perusahaan atau para pejabatnya sehubungan dengan hasil operasi dan kondisi keuangan konsolidasian Perusahaan. Pernyataan-pernyataan ini dapat diidentifikasi dengan penggunaan kata-kata seperti “diperkirakan,” “berencana,” “akan,” “estimasi,” “proyeksi,” “bermaksud,” atau kata-kata yang bermakna serupa. Pernyataan-pernyataan berwawasan ke depan tersebut bukan merupakan jaminan atas kinerja masa depan dan mengandung risiko dan ketidakpastian, dan hasil aktual dapat berbeda dari yang terkandung dalam pernyataan-pernyataan berwawasan ke depan tersebut karena berbagai faktor dan asumsi. Perusahaan tidak berkewajiban dan tidak menjanjikan untuk merevisi pernyataan-pernyataan berwawasan ke depan tersebut untuk mencerminkan peristiwa maupun situasi di masa depan.

Materi ini hanya disajikan untuk memberikan informasi dan bukan merupakan ataupun menjadi bagian dari suatu penawaran, permohonan atau undangan dari penawaran untuk membeli atau mensubskripsi efek Perusahaan, di dalam wilayah hukum mana pun, dan materi ini maupun bagian apa pun darinya tidak menjadi dasar, atau diandalkan sehubungan dengan kontrak, komitmen atau keputusan investasi apa pun. Keputusan untuk membeli atau mensubskripsi efek Perusahaan harus dibuat setelah mendapatkan nasihat profesional sebagaimana mestinya.



## Profil Singkat Adaro

# Sekilas PT Adaro Andalan Indonesia Tbk



- Perusahaan induk dengan rantai pasokan **terintegrasi vertikal** (bisnis-bisnis dalam bidang pertambangan batu bara, logistik, pengelolaan aset lahan, pengelolaan air, dan lainnya).
- Lokasi operasi yang **strategis** untuk memanfaatkan peluang dari **pertumbuhan ekonomi kawasan Asia**.
- Rekam jejak, keunggulan **biaya** dan **keunggulan operasional** mengoptimalkan **daya saing** demi **keberlanjutan** dan **pertumbuhan bisnis**.

| Bisnis Pertambangan                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Bisnis Logistik                                                                                                                                                                              | Bisnis Pengelolaan Aset Lahan                                                                                                                                                                                     | Bisnis Pengelolaan Air                                                                                                                                              | Bisnis Lain-lain                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Pertambangan batu bara termal</b><ul style="list-style-type: none"><li>• PT Adaro Indonesia</li><li>• Balangan Coal Companies</li><li>• PT Mustika Indah Permai</li></ul></li><li>• <b>Pertambangan batu bara metalurgi</b><ul style="list-style-type: none"><li>• Kestrel Coal Mine</li></ul></li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Pemuatan tongkang, pengangkutan dan transhipmen</b></li><li>• <b>Pelabuhan dan terminal batu bara</b></li><li>• <b>Layanan kelautan</b></li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Manajemen aset dan pertanahan</b></li><li>• <b>Agribisnis dan produk biomasa</b></li><li>• <b>Proyek kehutanan</b></li><li>• <b>Manajemen aset kehutanan</b></li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Jasa pemompaan air tambang dan pengelolaan lumpur tambang</b></li><li>• <b>Layanan pengelolaan air lainnya</b></li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Investasi</b></li><li>• <b>Penyewaan aset dan jasa penunjang tenaga Listrik</b></li><li>• <b>Jasa konsultasi dan penunjang pertambangan</b></li></ul> |



# Bisnis Pertambangan Batu Bara

# Bisnis-bisnis Pertambangan Batu Bara Adaro di Indonesia dan Australia



1

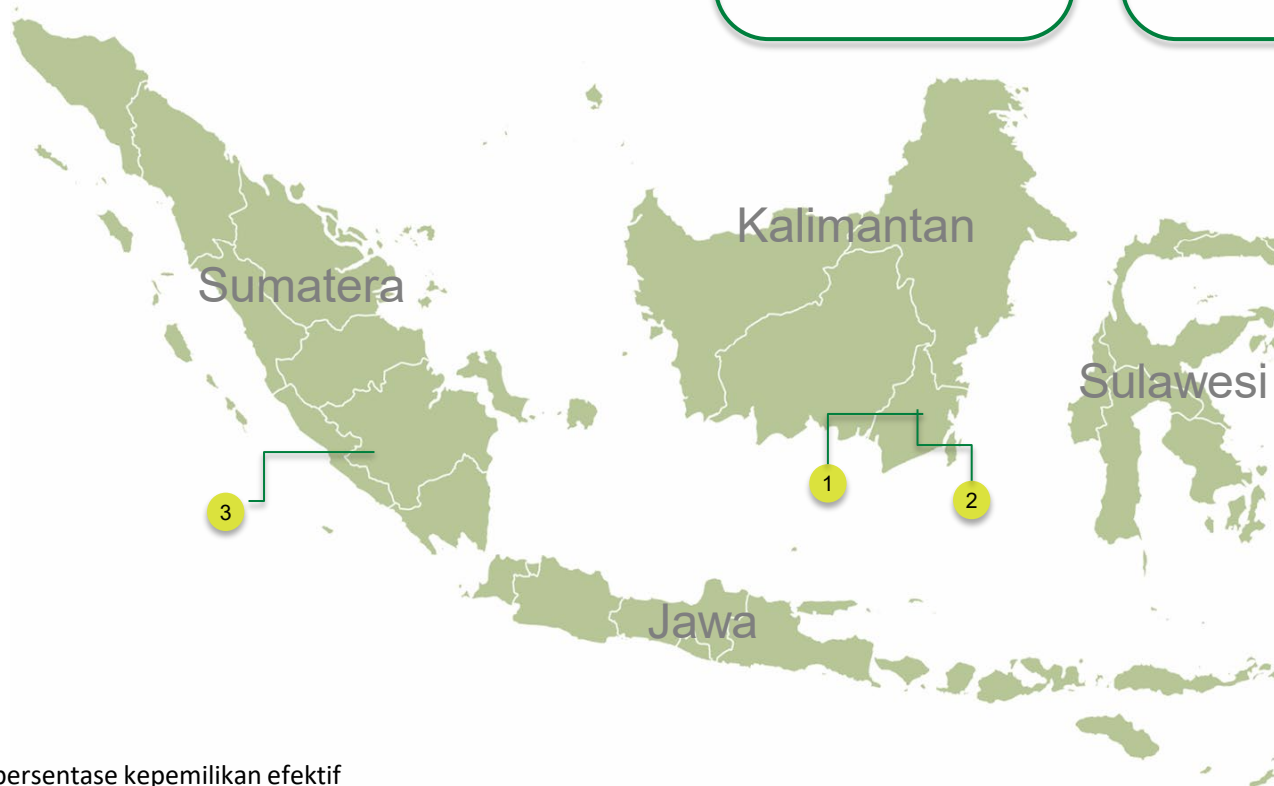
PT Adaro Indonesia:  
88,5%\*  
*Kalimantan Selatan  
sub-bituminous*

2

Balangan Coal Companies:  
75%\*,  
*Kalimantan Selatan  
sub-bituminous*

3

PT Mustika Indah Permai:  
75%\*  
*Sumatera Selatan  
sub-bituminous*



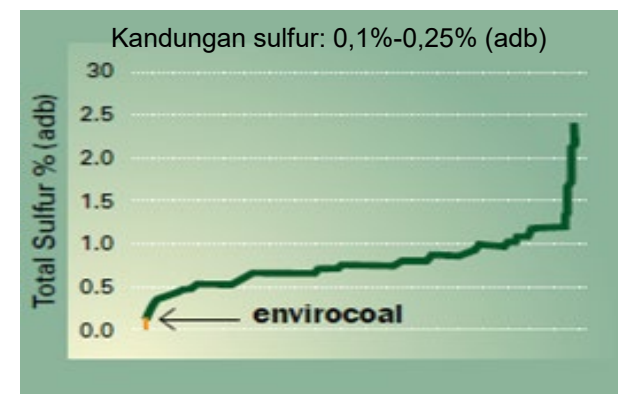
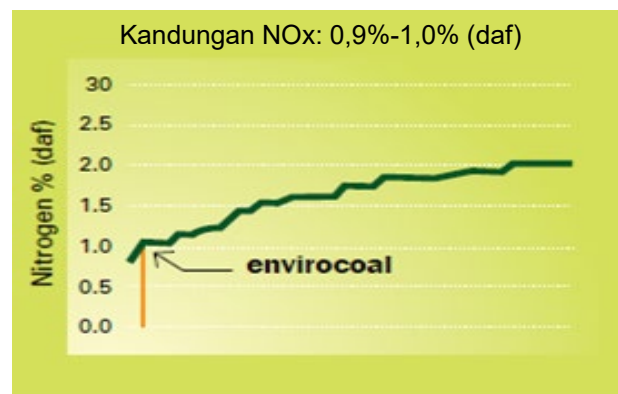
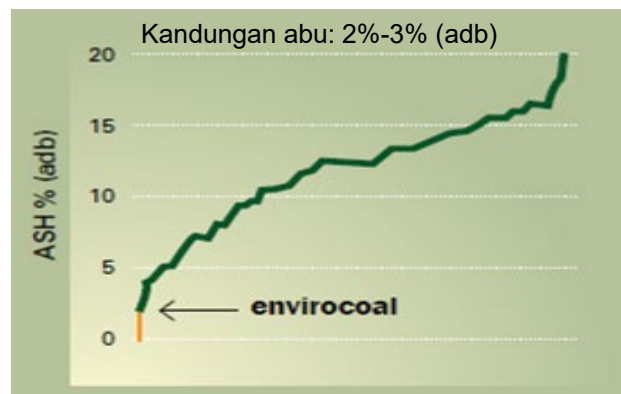
4

Kestrel Coal Mine  
48% dari 80%\*  
*Queensland, Australia  
Premium HCC*



\*)persentase kepemilikan efektif

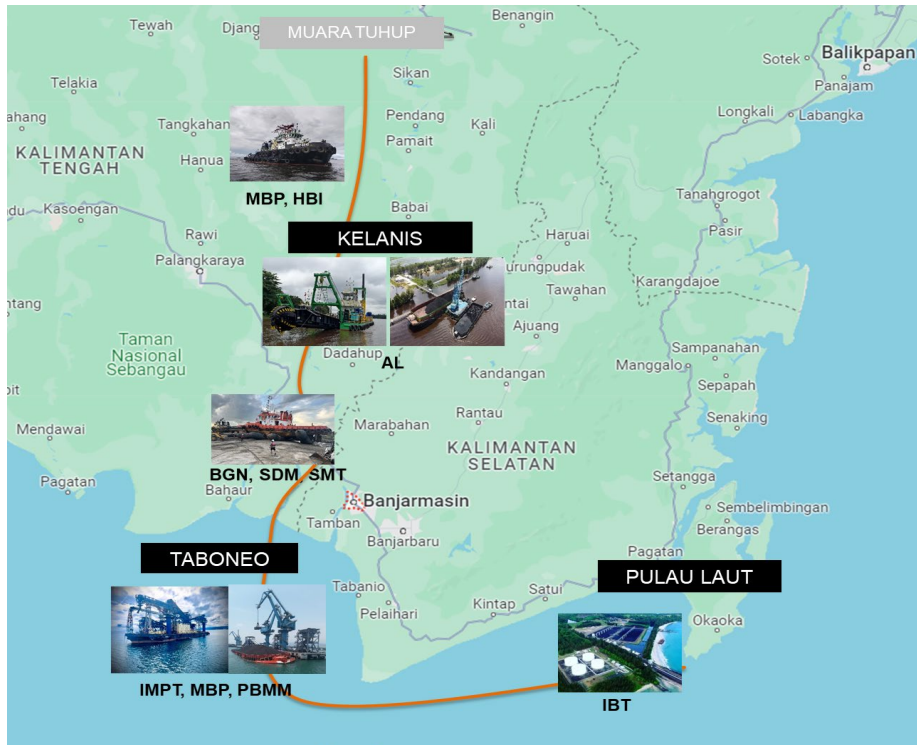
**envirocoal** Salah satu batu bara yang memiliki kandungan polutan terendah di pasar seaborne.





## Bisnis Logistik

# Rantai Pasokan Adaro Logistics



## Barge transport



## Barge transport to customers

- Pengangkutan langsung ke pelanggan di seluruh Indonesia.

## Barge-to-Vessel (tongkang ke kapal) (Taboneo)

- Pemuatan kapal dengan berbagai ukuran.
- Kantor terapung di Permata Barito.

## Barge-to-Vessel



## Indonesia Bulk Terminal



## Indonesia Bulk Terminal

- Berlokasi di Pulau Laut, pesisir Tenggara Kalimantan Selatan.
- Penanganan curah cair dan batu bara.



## **Bisnis Pengelolaan Aset Lahan, Air, dan Bisnis Lain-lain**

# Bisnis-bisnis terkait pengelolaan aset lahan, air, dan lainnya **adaro**

## Adaro Land



- Manajemen aset dan pertanahan
- Agribisnis dan produk biomasa
- Proyek kehutanan
- Manajemen aset kehutanan

## Adaro Water



- Jasa pemompaan air tambang dan pengelolaan lumpur tambang
- Sistem Penyediaan Air Minum
- Jasa solusi air bersih

## Lainnya

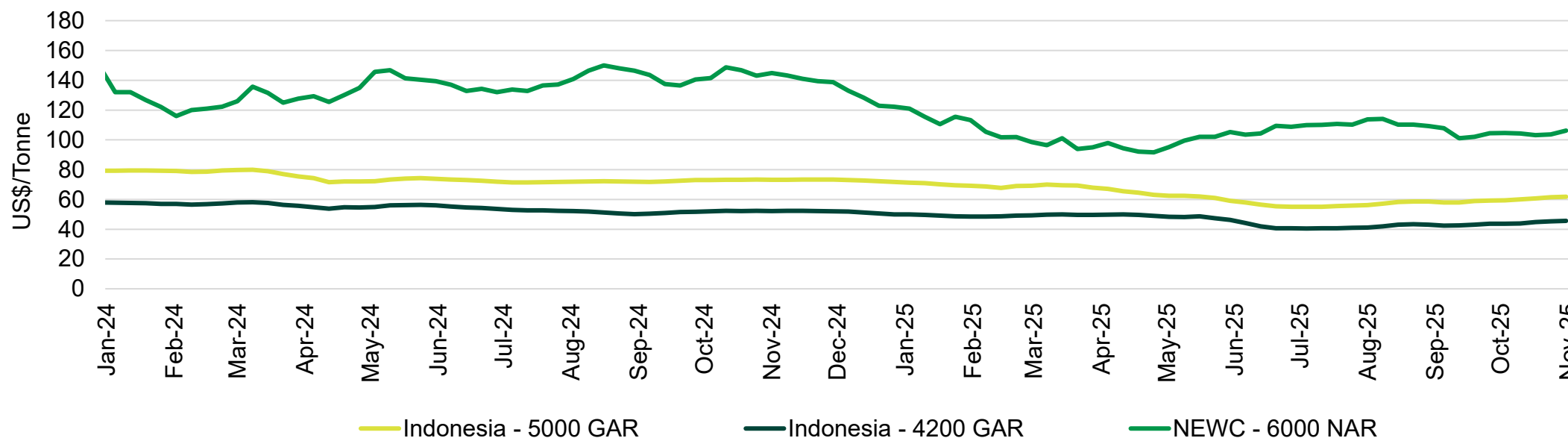


- Investasi
- Penyewaan aset dan jasa penunjang tenaga Listrik
- Jasa konsultasi dan penunjang pertambangan



## **Sekilas mengenai Industri Batu Bara Termal**

# Perkembangan Harga Batu Bara Termal

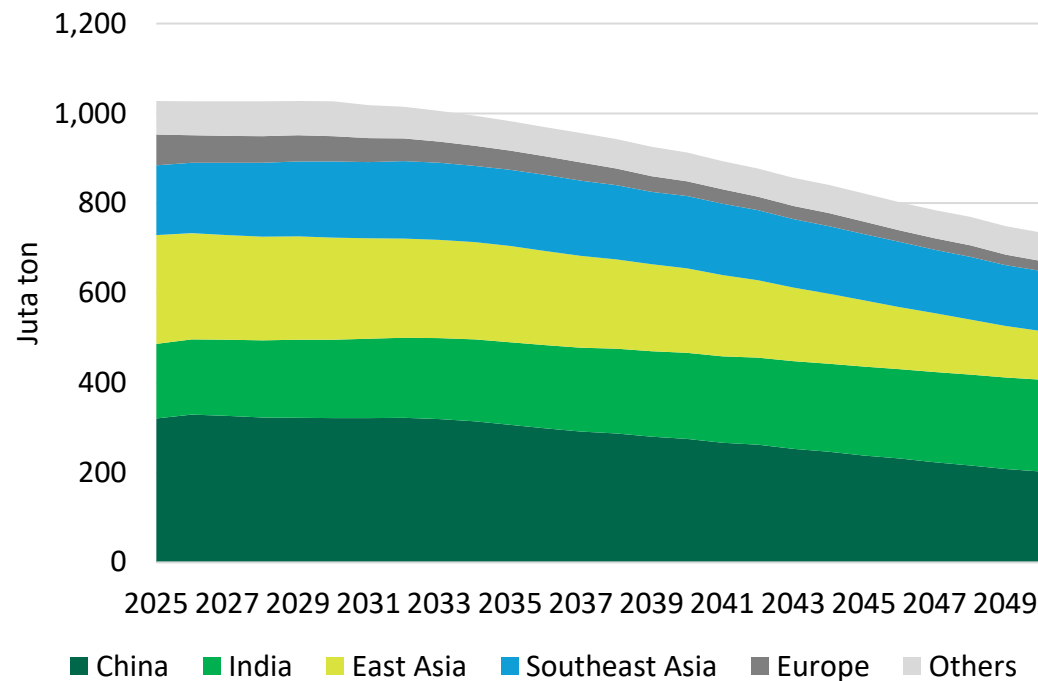


Sumber:Platts, November 2025

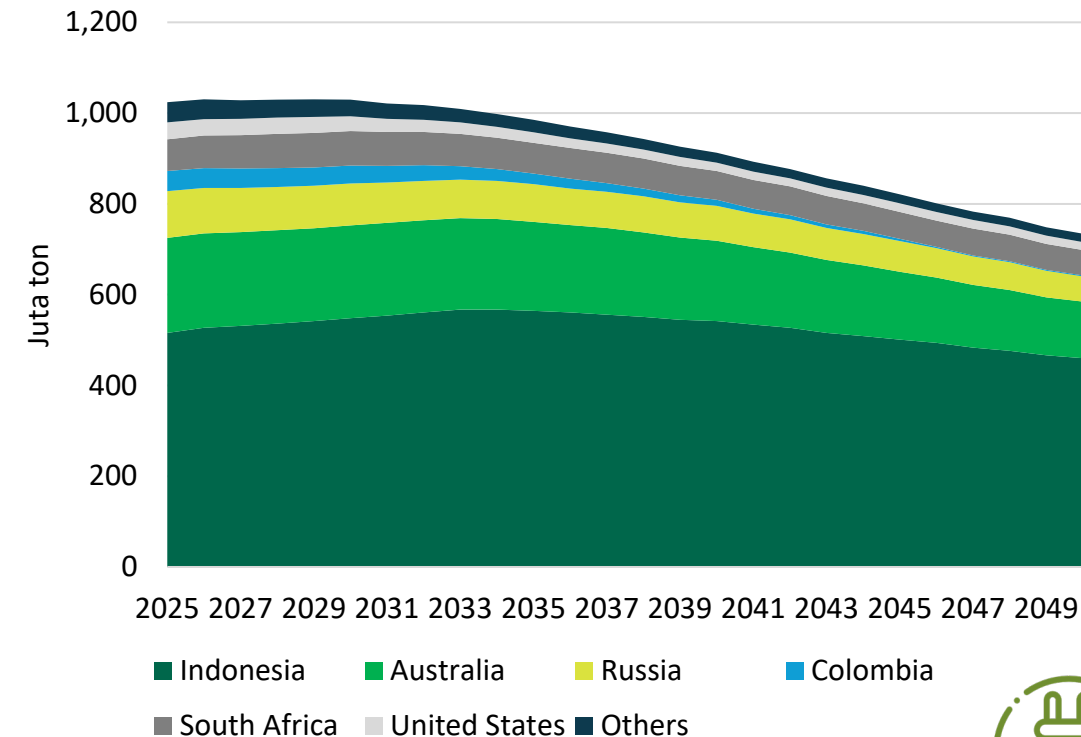
- Fluktuasi harga selama tahun 2025 dipengaruhi oleh faktor-faktor yang berada di luar kendali Perusahaan, seperti berbagai kebijakan pemerintah baik di dalam atau luar negeri, kondisi cuaca, serta tingkat produksi China dan India.

# Outlook Industri Batu Bara Termal

Permintaan impor batu bara termal global (juta ton)



Penawaran batu bara termal global (juta ton)



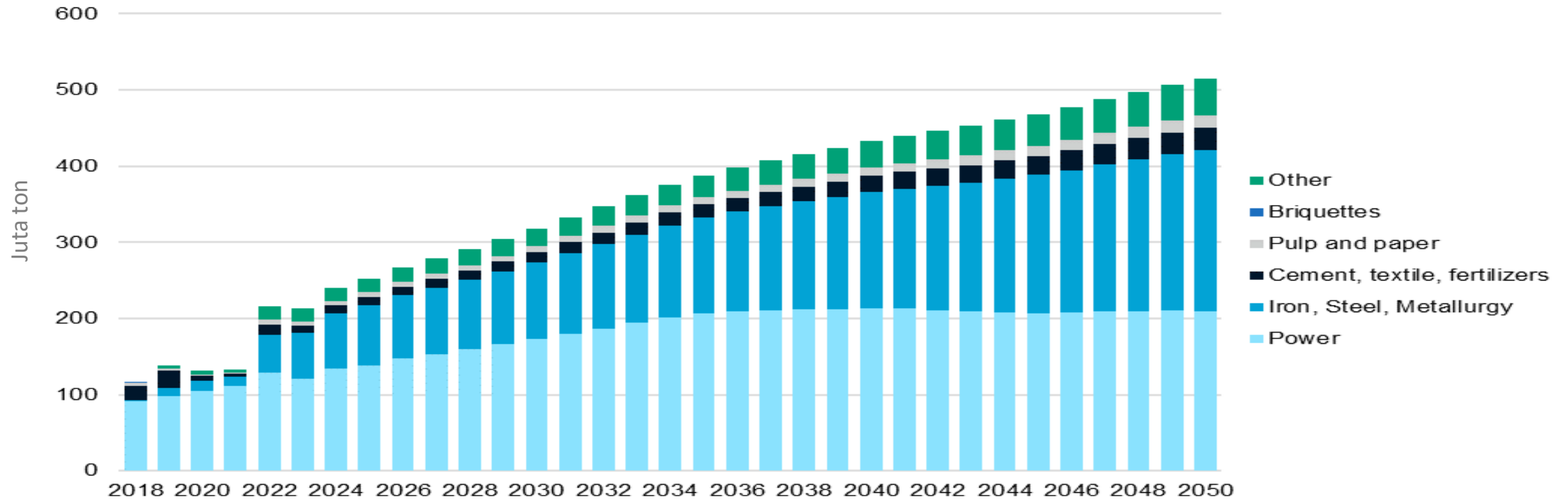
Sumber: Analisa Adaro, November 2025

- Batu bara akan bertahan sebagai komponen penting dalam bauran energi global untuk mendukung ketahanan energi di tengah peningkatan permintaan listrik (untuk memenuhi peningkatan kebutuhan karena pertumbuhan pusat data, kendaraan listrik dan transisi energi) walaupun ada tekanan untuk meningkatkan penggunaan energi terbarukan dan Upaya pengurangan emisi karbon.
- Batu bara tetap menjadi pilihan negara-negara berkembang di kawasan Asia karena keandalan suplai dan harga yang relatif terjangkau dibandingkan sumber energi lainnya.



# Permintaan Jangka Panjang Indonesia Tetap Tinggi

Didukung oleh peningkatan aktivitas hilirisasi di Indonesia



Sumber: McCloskey

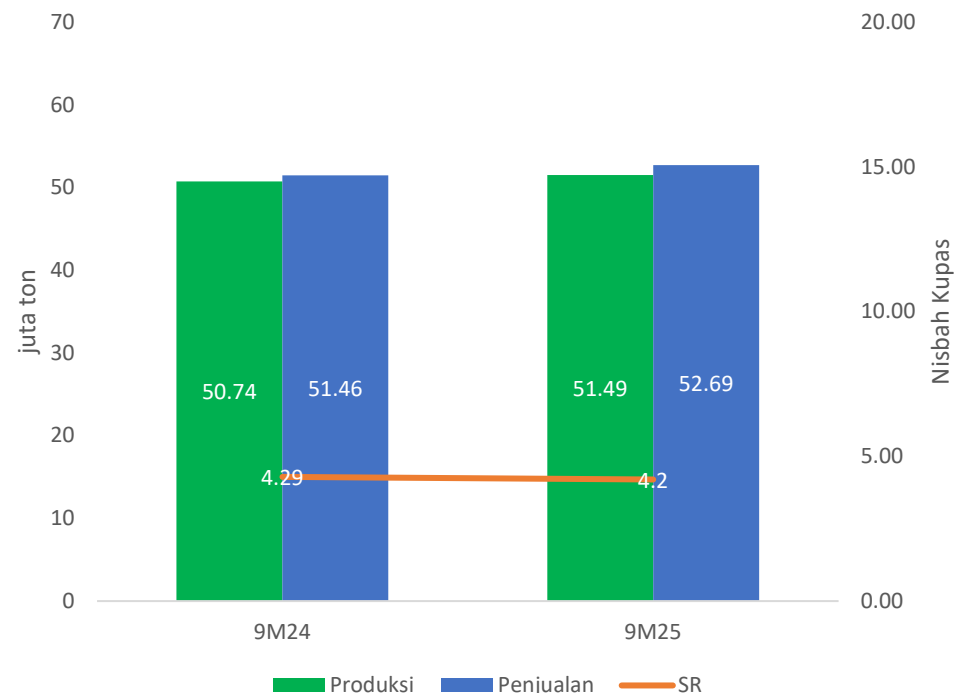
- Permintaan batu bara dari sektor pembangkit listrik diperkirakan akan meningkat dan kemudian stabil hingga 2050.



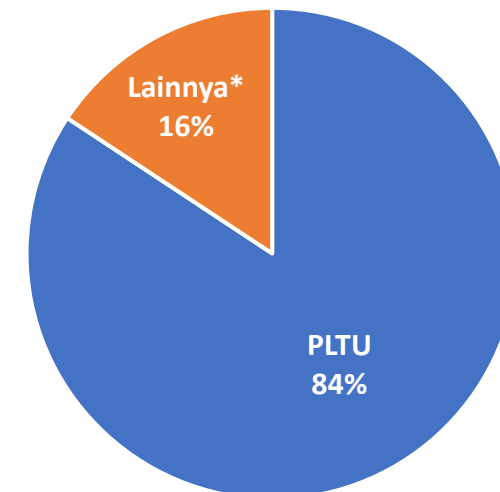
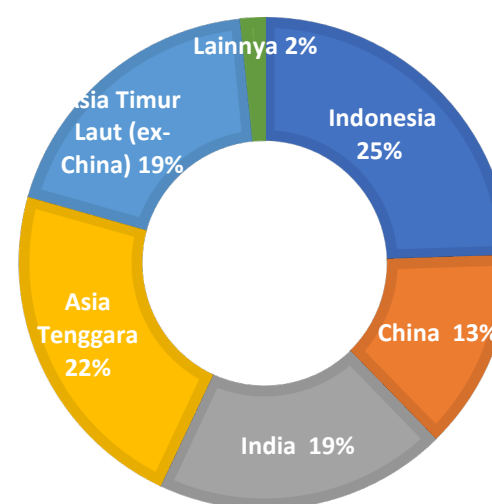
## Kinerja 9M25

# Produksi dan Penjualan 9M25

## Produksi dan penjualan batu bara termal Grup Adaro 9M25



## Penjualan batu bara termal: destinasi dan sektor industri konsumen



\*) Industri semen dan industri lainnya

Target penjualan batu bara termal 65-67 juta ton dan nisbah kupas (SR) 4,30x untuk tahun 2025.

- Mayoritas pelanggan adalah PLTU dan pengguna akhir – memberikan kepastian pasar untuk jangka panjang
- Destinasi penjualan yang terdiversifikasi – meminimalkan risiko

# Ringkasan Kinerja Operasional dan Finansial 9M25



| OPERASIONAL                                               | 9M25   | 9M24   | % Change |
|-----------------------------------------------------------|--------|--------|----------|
| Produksi (juta ton)                                       | 51,49  | 50,74  | 1%       |
| Penjualan (juta ton)                                      | 52,69  | 51,46  | 2%       |
| Pengupasan lapisan penutup (juta bcm)                     | 216,11 | 217,79 | -1%      |
| FINANSIAL (\$ juta, kecuali dinyatakan berbeda)           | 9M25   | 9M24   | % Change |
| Pendapatan                                                | 3.609  | 4.050  | -11%     |
| Laba bersih                                               | 655    | 1.167* | -44%     |
| EBITDA                                                    | 899    | 1.418* | -37%     |
| Total aset                                                | 6.112  | 5.907  | 3%       |
| Total liabilitas                                          | 2.319  | 2.934  | -21%     |
| Kas                                                       | 1.417  | 1.459  | -3%      |
| Belanja modal                                             | 243    | 236    | 3%       |
| Margin EBITDA                                             | 25%    | 35%    | -10%     |
| Kas dari aktivitas operasional terhadap belanja modal (x) | 2,82   | 4,33   | -35%     |

\*) terdapat komponen non-operasional atas keuntungan penjualan saham \$323 juta.

# Pemberdayaan Masyarakat: Adaro Nyalakan Perubahan



# Penghargaan

**2015**

**Penghargaan PROPER Hijau**  
Kementerian Lingkungan Hidup & Kehutanan

**Penghargaan pemberdayaan masyarakat berbasis budaya**  
*Penghargaan di beberapa kategori Corporate Forum for Community Development & Kementerian Koordinator Bidang Pembangunan Manusia dan Kebudayaan*

**Penghargaan Bakti Husada**  
*Untuk pengembangan kesehatan masyarakat*  
Kementerian Kesehatan

**2016**

**Penghargaan PROPER Hijau**  
Kementerian Lingkungan Hidup & Kehutanan

**Penghargaan Perunggu Global CSR**  
*Untuk sanitasi yang dipimpin masyarakat*  
Annual Global CSR & Summit

**Penghargaan Padmamitra**  
*Untuk pengentasan kemiskinan*  
Kementerian Sosial

**2017**

**Penghargaan PROPER Hijau**  
Kementerian Lingkungan Hidup & Kehutanan

**Penghargaan Emas Aditama**  
*Untuk keunggulan lingkungan di sektor batu bara*  
Kementerian Energi & Sumber Daya Mineral

**Penghargaan Manajemen Lingkungan Hidup dan Keselamatan terbaik**  
Kementerian Energi & Sumber Daya Mineral

**2018**

**Penghargaan PROPER Hijau**  
Kementerian Lingkungan Hidup & Kehutanan

**Penghargaan Emas Aditama**  
*Untuk keunggulan lingkungan di sektor batu bara*  
Kementerian Energi & Sumber Daya Mineral

**Penghargaan Pengelolaan Standarisasi serta Usaha Jasa Pertambangan terbaik**  
Kementerian Energi & Sumber Daya Mineral

**2019**

**Penghargaan PROPER Emas**  
Kementerian Lingkungan Hidup & Kehutanan

**Penghargaan Global CSR, satu emas dan dua perak**  
*Untuk program pendidikan anak usia dini, kepemimpinan CSR dan program keunggulan lingkungan pada pemimpin.*  
Annual Global CSR & Summit

**2020**

**Penghargaan PROPER Emas**  
Kementerian Lingkungan Hidup & Kehutanan

**Amal dan Dampak Masyarakat**  
Coaltrans Asia

**Implementasi Terbaik Praktik Penambangan yang Baik**  
Kementerian Energi & Sumber Daya Mineral

**2021**

**Penghargaan PROPER Emas**  
Kementerian Lingkungan Hidup & Kehutanan

**Penghargaan Keunggulan Lingkungan Terbaik - Perak**  
Global CSR Summit & Awards

**Penghargaan Aditama**  
*Praktik Penambangan yang Baik*  
Kementerian Energi & Sumber Daya Mineral

**2022**

**Penghargaan PROPER Emas**  
Kementerian Lingkungan Hidup & Kehutanan

**Penghargaan Emas Global CSR**  
*Untuk Keunggulan Penyediaan Literasi dan Edukasi*  
Annual Global CSR & Summit

**Green Initiative Award**  
*Pengakuan atas inisiatif perusahaan untuk mendiversifikasi dan meningkatkan porsi EBT*  
Katadata

**2023**

**Penghargaan PROPER Emas**  
Kementerian Lingkungan Hidup & Kehutanan

**Subroto award**  
*Untuk Program Pengembangan Masyarakat Paling Inovatif*  
Kementerian Energi & Sumber Daya Mineral

**2024**

**Penghargaan PROPER Emas**  
Kementerian Lingkungan Hidup

**Penghargaan Emas Aditama**  
*Untuk konservasi Batu Bara*  
Kementerian Energi & Sumber Daya Mineral

**Subroto award**  
*Untuk Program Pengembangan Masyarakat Paling Inovatif*  
Kementerian Energi & Sumber Daya Mineral

|                                                                                   |                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>Rantai pasokan batu bara terintegrasi vertikal dari tambang sampai pelabuhan.</p>                   |
|  | <p>Produk batu bara berkadar polutan rendah yang cocok untuk pembangkit listrik.</p>                   |
|  | <p>Aktivitas logistik agar batu bara sampai ke lokasi tujuan sesuai permintaan pelanggan.</p>          |
|  | <p>Keunggulan operasional sebagai daya saing utama.</p>                                                |
|  | <p>Komitmen ESG untuk mendukung pencapaian Nol Emisi Karbon (NZE) pada tahun 2060 atau lebih awal.</p> |



**Penutup**

Terima kasih.

# Sesi Tanya Jawab